



Formulari de Participació

Premis Mercabarna Innova 2023

Reconeixement a la Millor iniciativa innovadora en operacions i model de negoci

Benvingut al formulari de participació a la **Millor iniciativa innovadora en operacions i model de negoci**:

Les empreses de la distribució alimentària tenen en la millora del procés de les seves operacions i model de negoci un vector de transformació i competitivitat imprescindible. Aquest reconeixement busca identificar projectes que demostrin l'impacte positiu de:

- canvis en el procés productiu
- automatització de processos
- digitalització de línies i control de la producció
- reaprofitament de recursos i matèries primeres
- estratègies de valorització de subproductes amb tercers
- millores en l'eficiència energètica i la petjada ambiental
- millora dels processos logístics
- digitalització del canal i noves iniciatives d'e-commerce
- accés a nous mercats
- noves línies de negoci

Busquem iniciatives transformadores de les empreses de Mercabarna que apliquin la innovació en les seves operacions i model de negoci per fomentar un sector més resiliència, sostenible i competitiu.



INFORMACIÓ DEL PARTICIPANT

Nom de l'Empresa/Organització:

MARESMAR SL

Sector d'Activitat (*p.ex. Classificació Directori Mercabarna - 1r nivell*)

Sector del Peix i el Marisc

Persona de Contacte:

Pol Fernández Gucemas

Càrrec:

Responsable de l'Àrea de Marketing

Email:

pfernandez@maresmar.com

Telèfon:

(+34) 654 42 32 12



DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE

Nom del projecte:

Gestió del rendiment del benestar animal

Breu descripció (màxim 150 paraules):

El projecte *GESTIÓ DEL RENDIMENT DEL BENESTAR ANIMAL*, sorgeix de la necessitat de transformar digitalment la nostra empresa Maresmar, per millorar la gestió del rendiment, donant lloc a nous i millors processos i nous i millors sistemes de gestió i organització.

Gràcies al treball d'INECOP i al suport de **Next Generation** (Fons Europeus per a la Digitalització de les Empreses), amb el nou sistema de gestió del rendiment es podran controlar diferents paràmetres de l'empresa, entre ells: benestar animal, traçabilitat, processos, embalatges sostenibles i gestió econòmica.

Els nostres propòsits són:

- Mostrar informació dels diferents processos, ordenada de manera que l'usuari interpreti de manera senzilla les dades de l'empresa i pugui gestionar més eficientment el departament en qüestió, i rendibilitzar-ne les operacions.
- Generar alertes quan els valors establerts sobrepassin o no arribin a uns llindars prèviament estudiats i establerts per un comitè. Això ajudarà a fer més eficients els processos del departament d'operacions, oferint-ne una visió 360º, permetent així identificar àrees de millora, possibles noves fonts d'ingrés, així com identificar la facturació externa i interna.

Com aquest projecte d'innovació en operacions i model de negoci ha millorat la seva oferta o posicionament al mercat davant dels seus clients/usuaris i/o respecte de la competència?

Aquest projecte ens permetrà gestionar el moviment del producte a través de les diferents fases de comercialització, facilitant l'anàlisi de producte i les possibles ineficiències al llarg de tot el procés.

Cal estudiar i aplicar de forma adequada les dades, aquestes estan per utilitzar-se a les preses de decisió i per millorar totes les variables que es generen durant la producció.

PREMI MERCABARNA INNOVA 2023

Fig 2:
Fulles

Un major control sobre la nostra producció aporta com a element diferencial una cura del nostre producte i per tant una reducció de la nostra despesa en temps i econòmica.

A més, el nostre control de stock i una monitorització en la producció i la plantilla garantirà una major competitivitat, professionalització i millora en els processos.

Cal afegir, que aquest projecte també està enfocat a complir els estàndards d'higiene i seguretat alimentària. Això ens permetrà demostrar i aconseguir amb més eficàcia certificats de Qualitat com l'IFS.

Quins resultats mesurables poden mostrar l'impacte del projecte?

(p.ex. increments en la producció/productivitat, eficiència de processos, control de producció, noves línies de negoci/ingressos, accés a nous mercats, etc.)

Gràcies a la nostra experiència i l'assessorament d'INECOP, hem determinat que hi ha camps en els que podem millorar per optimitzar les gestions de producció.

En aquest projecte s'analitzaran els paràmetres de qualitat següents: vivers, producte, emmagatzematge, producció, plantilla i processos.

Cada paràmetre que hem enumerat comptarà amb un valor de referència fruit de la nostra observació. Per exemple, quan els mesuradors de temperatura de l'aigua marquin un valor per sobre o per sota al valor inicial, apareixerà una alarma que ens advertirà del risc que pot patir el producte.

A través d'aquestes dades, podrem anar comparant diàriament els valors que apareguin en funció de les nostres decisions.

Al cap i a la fi, la digitalització d'una empresa permet més rapidesa i precisió a l'hora de detectar problemes en una explotació i buscar solucions.

Quins elements incorpora el projecte per a la millora de la sostenibilitat ambiental tant pel que respecta a l'ús eficient dels recursos (aigua, energia, matèries primeres) com pel seu respecte pel medi ambient on es situa?

Una digitalització dels processos productius del Marisc Viu ens permetrà controlar el consum d'aigua, energia i matèries primeres. La reducció del consum és significatiu, ja que podem controlar qualsevol risc extraordinari de pèrdua d'aigua o sobre consum de la nostra maquinària.

A més, optimitzar aquests processos ens permetrà a poc a poc calcular la despesa en consum i matèries primeres fins a reduir-ho sense que afecti la nostra producció.

PREMI MERCABARNA INNOVA 2023

Fig 1:
Tub floral



*Cichorium
intybus*

Fig 2:
Fulles



Quins altres elements d'innovació tecnològica estan presents al projecte?

(p.ex. solucions de millora de monitoreig, seguretat, preservació, etc.)

És el nostre principal objectiu. Gràcies a haver estat assessorats per INECOP, hem pogut aplicar el vostre coneixement digital en els processos tradicionals que veníem exercint al llarg dels nostres 35 anys d'història.

Amb aquest projecte, a més, tots els processos productius podran ser controlats remotament i ens permetrà fer seguiments diaris dels criteris que hem considerat essencials mesurar per optimitzar els processos productius. Els grans camps seran: Salut, Vivers, Magatzems, Producció, Plantilla i Processos.

- A Salut els paràmetres a analitzar són: Aigua, Microbiologia, Mortalitat, Qualitat de l'hàbitat.
- A Vivers els paràmetres a analitzar són: Descàrregues i Rebuig alimentari.
- A Magatzems els paràmetres a analitzar són: Costos operatius d'estructura, risc i estocs.
- A Producció els paràmetres a analitzar són: Eficiència global, IFS, OF ordres de fabricació i Traçabilitat;
- A Plantilla els paràmetres a analitzar són: Formació, Pla d'Igualtat, Torns.
- A Processos els paràmetres a analitzar són: Cicles de vida.

Quins altres innovadors del projecte reforcen la seva capacitat per a destacar en l'àmbit del sector alimentari?

(p.ex. millora de la relació amb el territori i la comunitat, millora de les condicions laborals, adequació a demandes específiques de col·lectius de la comunitat, etc.)

Per Maresmar és molt important digitalitzar l'empresa no només per un factor productiu. També és necessari perquè aquest canvi ens professionalitzarà encara més.

Per això, és fonamental que els nostres equips rebin formació i, en conseqüència, s'especialitzin en el coneixement d'innovació i digitalització.

Cal gestionar de manera adequada les dades. És un repte pendent i cal fer l'esforç de convèncer-nos que les dades estan per utilitzar-se en les preses de decisió.

Aquest ha estat un dels grans propòsits de la Unió Europea aquests darrers anys, per això el fons Next Generation ens ha donat la confiança d'aplicar tots els nostres coneixements i esforços a aprofitar aquesta oportunitat.

Finalment i com hem destacat a l'anterior punt, aquest projecte també ens permetrà analitzar i seguir complint les mesures del nostre Pla d'Igualtat per continuar creixent com a empresa i assolir la paritat entre treballadors.



DOCUMENTACIÓ DEL PROJECTE

Per tal de facilitar la comprensió i avaluació del projecte, pot adjuntar seguidament documentació complementària.

La documentació pot incloure textos, gràfics i imatges il·lustratives sempre en format PDF.

En cas de voler presentar vídeos, preguem els incloguin com enllaços al document PDF.